



**«Повышение производительности труда на транспорте –
источник развития и конкурентоспособности
национальной экономики»**

НИКИТИН ВЛАДИМИР НИКОЛАЕВИЧ

начальник Департамента по организации,
оплате и мотивации труда ОАО «РЖД»

Научно-практическая конференция

г. Москва, 25 мая 2017 г.



Выполнение параметров по производительности труда

Распоряжение Правительства РФ по повышению производительности труда (к 2013 году)

по транспорту в целом

Распоряжение Правительства РФ от 09.07.2014 №1250-р выполнено

установленный показатель

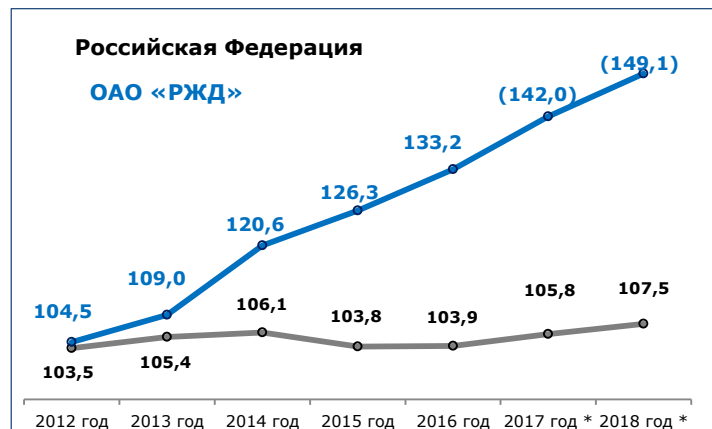


Указ президента РФ В.В.Путина по повышению производительности труда (к 2011 году)

в Российской Федерации в целом в 1,5 раза

ОАО «РЖД» продолжает быть драйвером экономики

целевой ориентир



Производительность труда работников железных дорог мира и ОАО «РЖД», занятых на перевозочных видах деятельности, в 2014 г., млн. прив. ткм/чел

Производительность труда работников железных дорог определена расчетным путем по методике, применяемой в ОАО «РЖД», как отношение суммы грузооборота и двойного пассажирооборота к численности работников

Примечание: за неимением данных по численности работников, занятых на перевозочных видах деятельности, в расчетах используется общая численность сотрудников железнодорожных компаний



* На железных дорогах США (I класса) нет пассажирских перевозок, поэтому производительность труда определена как отношение коммерческого грузооборота к численности работников

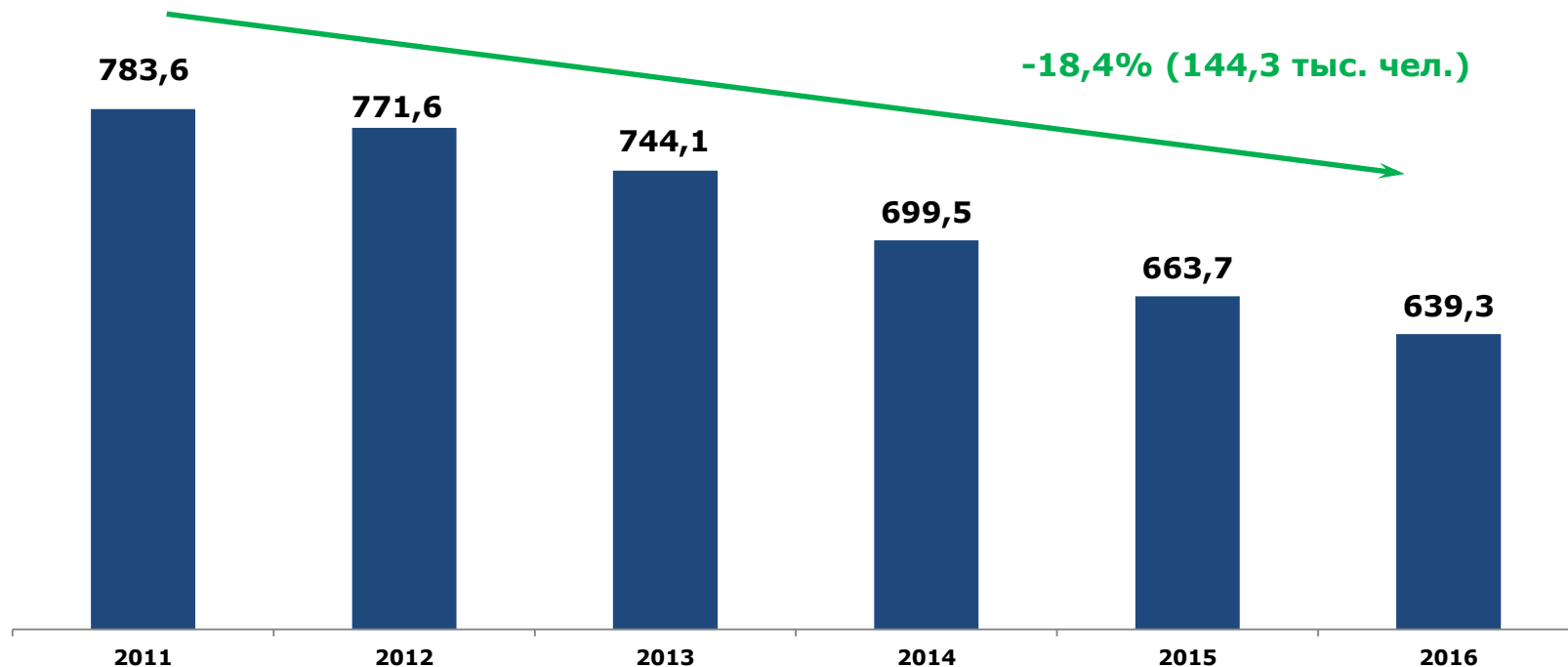
Источники базы данных для расчета производительности труда:

- США (I класс) – отчет AAR (The Association of American Railroads)
- Канада – отчет Railway Association of Canada
- Китай (все жд) - China Statistical Yearbook-2015 с сайта National Bureau of Statistics of China
- Китай (CR) – по данным МСЖД
- Франция (SNCF) - по данным МСЖД
- Германия (DB) – отчет компании DB

Данные за 2015 г.

США (I класс)	н/д
Канада	н/д
Россия (ОАО «РЖД»)	4,815
Китай (все жд)	н/д
Китай (CR)	1,711
Франция (SNCF)	н/д
Германия (DB)	0,928

Численность персонала с 2011 по 2016 гг. снижена на 18,4%



Структура управления системой нормирования труда

Вице-президент по кадрам и социальным вопросам

Департамент по организации, оплате и мотивации труда

Службы (отделы, секторы) организации и оплаты труда функциональных филиалов

Центр организации труда и проектирования экономических нормативов

Службы (отделы, секторы) организации и оплаты труда региональных дирекций

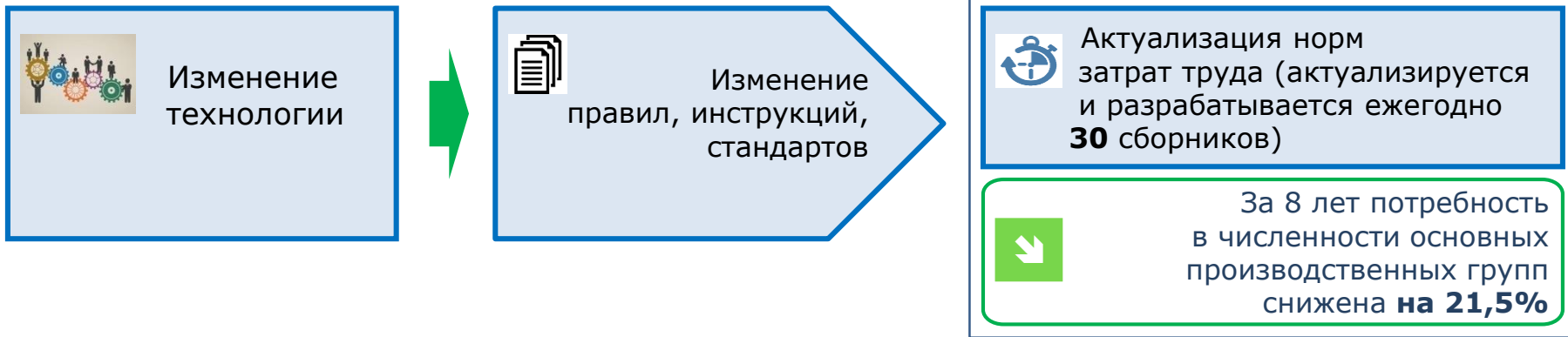
Службы, отделы (сектора) организации и оплаты труда железных дорог (РЦКУ)

Дорожные лаборатории методов и нормирования труда

Специалисты по организации и оплате труда структурных подразделений

Актуализация нормативных документов, регламентирующих производственный процесс

Определение затрат труда работников для обеспечения задач компании



Проводятся исследования на местах – более **30 тыс.** фотографий и хронометражей

Выявляются внутренние резервы

Разработка **программ повышения производительности труда**

Нормативная численность – регулятор содержания фактической численности

В ОАО «РЖД» действует **445** нормативных документов, позволяющих нормировать около **88%** работников



Определение технологической (нормативной) численности на заданный объем работы, на новые объекты



Проектирование производственных процессов



Обеспечение справедливой оценки труда (премирование на основе нормированного задания)

Более **85% численности** работников компании рассчитывается в автоматизированных системах, что позволяет оперативно оценивать потребность ОАО «РЖД» (**800 тыс. чел.**)

Предпосылки и условия для дальнейшего роста производительности труда (внешние)

ЗАДАЧА

Продолжение работы по оптимизации численности

1

Недостаточность инвестиционных средств на реализацию проектов, приводящих к прорывным результатам по снижению численности, отсутствие мотивации предприятий

2

Совершенствование законодательной базы, избавление от излишней регуляторики

Спасибо за внимание

Открытое акционерное общество
«Российские железные дороги»

**Начальник Департамента по организации,
оплате и мотивации труда**

Никитин Владимир Николаевич

107174, Москва, Новая Басманная ул., д. 2

тел.(499) 262 31 12