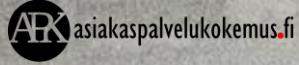


AKasiakaspalvelukokemus.fi

Asiakaskokemus ja -palvelu suomalaisissa pörssiyrityksissä

Tammikuu 2016



TUTKIMUKSEN TUOTTA:



YHTEISTYÖSSÄ:

PROVAD
ASIAKASPALVELUN UUSI AIKA.

The Line is Open
giosg

<http://www.Justin.fi>
Muotoilevaa Palvelunhallintaa

SYMFONI®
Enterprise Service Management

CELKEE INSIGHT®
We Build Loyal
Customers

verco

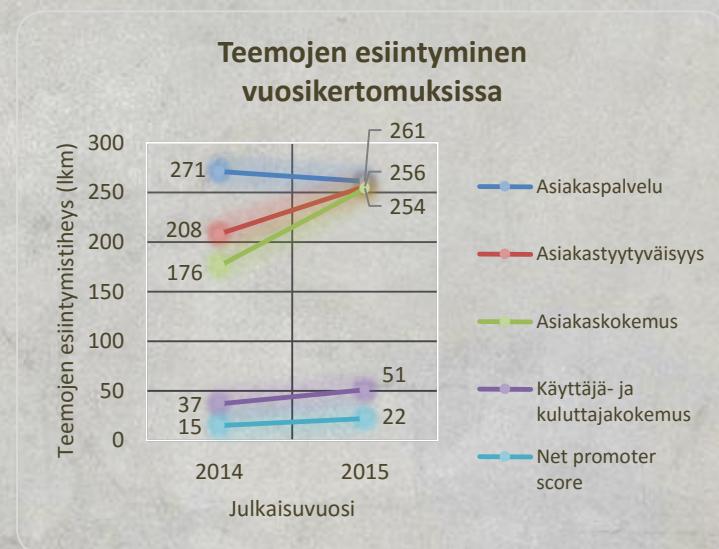
Asiakaskokemus ja -palvelu suomalaisissa pörssiyrityksissä

Hyvä asiakaspalvelu ja asiakaskokemus ovat olleet tärkeitä yritysten kilpailutekijöitä jo kauan. Samaan aikaan kun muut liiketoiminnan kannalta merkittävät kilpailuetua tuottavat menestystekijät, kuten tuotantotehokkuus, logistiikka ja informaatioteknologia, ovat menettäneet merkitystä, on hyvä asiakaskokemus yhä tärkeämpi tekijä yritysten menestykselle. Kulutustottumukset ovat muuttuneet ja suosittelut vaikuttavat ostopäätöksiimme niin vapaaajalla kuin työssä. Digitalisaatio muuttaa tapaamme kuluttaa ja tehdä ostopäätöksiä sekä mahdollistaa aivan uusia kanavia luoda pitkäkestoisia ja lojaaleja asiakassuhteita.

Tutkimuksen tarkoituksena on selvittää asiakaspalvelun ja -kokemuksen merkitystä suomalaisissa pörssiyrityksissä. Ovatko yritykset ottaneet asiakaskokemuksen ja sen kehittämisen osaksi strategiaa sekä liiketoiminnan kehitystä ja näkyvöitä tämä yritysten julkilausumissa? Entä voiko strategisella asiakaskokemuksella olla merkitystä yrityksen kasvuun tai kannattavuuteen?

Tutkimuksessa tarkasteltiin pörssiyritysten julkaisemaa materiaalia: www-sivuja syksyllä 2015, vuosikertomuksia sekä tilinpäätöstietoja vuosien 2013 ja 2014 osalta. Tutkimus toteutettiin käyttämällä sana-hakuja julkilausumiin ja selvittämällä niiden asiayhteyksiä. Merkitseviä teemoja olivat:

- KÄYTTÄJÄKOKEMUS**
(User Experience)
- KULUTTAJAKOKEMUS**
(Consumer Experience)
- ASIAKASKOKEMUS**
(Customer Experience)
- ASIAKASTYYTYVÄISYYS**
(Customer Satisfaction)
- ASIAKASPALVELU**
(Customer Service)
- SUOSITTELUASTE**
(Net Promoter Score)



Liiketoiminnallisiksi mittareiksi valittiin liikevaihto sekä oman pääoman tuotto (ROE, Return on Equity). Liiketoiminnallisten mittareiden tarkoituksena on verrata yrityksen omaa kehitystä etenkin liiketoiminnan kasvun (liikevaihto) ja kannattavuuden (oman pääoman tuotto) osalta.

Tutkimuksessa tarkasteltiin 122:n suomalaisen pörssiyhtiön julkaisemaa materiaalia. Vuonna 2015 listautuneet yhtiöt Pihlajalinna, Kotipizza sekä Asiakastieto jätettiin pois tarkastelusta.

Havaitut trendit

Tutkittaessa
asiakaskokemuksen
ja -palveluun liittyviä
avainsanoja ja niiden
asiayhteyksiä, voitiin
havaita seuraavia
trendejä:

FOUKSESSA ASIAKASKOKEMUS JA -TYYTYVÄISYYS

Asiakaskokemus ja siihen liittyvät asiat kuten asiakastyytyväisyys, käyttäjä- sekä kuluttajakokemus värittävät yhä useammin yritysten vuosikertomuksia. Pelkästään asiakaskokemuksen esiintyvyys vuosikertomuksissa kasvoi yli 44% vuosina 2013-2014.

ASIAKASPALVELUN KESKITTÄMINEN

Yritykset pyrkivät keskittämään asiakaspalveluun ja -tukeen liittyviä toimintojaan hajautettujen mallien sijaan.

ASIAKASKOKEMUS HENKILÖSTÖN KEHITTÄMISEN OSANA

Asiakaskokemus liitetään organisaation henkilöstön koulutuksiin ja kehittämishohjelmiin. Myös laajemmat organisaation strategiset hankkeet on liitetty henkilöstön kehitykseen.

OMNICHANNEL & DIGITALISAATIO

Yhtenäinen ja hyvä asiakaskokemus kaikissa kanavissa nähdään ratkaisevaksi tekijäksi. Digitalisaatio luo haasteita ja mahdollisuuksia tähän kanavien kirjoon.

Asiakaskokemus osana yrityksen strategiaa

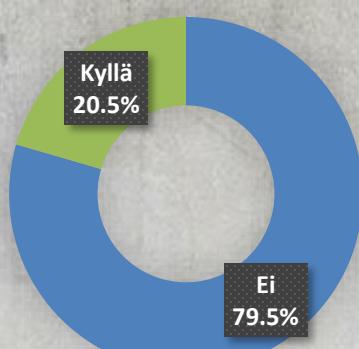
Suomalaisista pörssiyhtiöistä yli viidennes (20,5%) ilmoittaa asiakaskokemuksen olevan osa yrityksen strategiaa, visiota, missiota tai arvoja.

Yrityksen koolla on merkitystä. Selkein merkitys asiakaskokemuksella on suurissa pörssiyhtiöissä, joissa asiakaskokemus on strateginen osa kolmasosassa yrityksissä (33,3%) kun taas keskisuurissa neljäsosassa (25%) ja pienissä vain joka kymmenessä (11,9%).

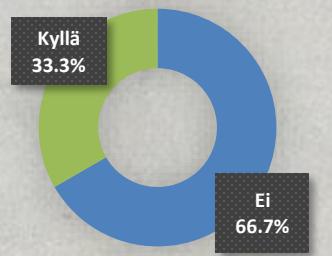
Toimialoittain katseltuna, asiakaskokemus on merkittävänen strategisena tekijänä etenkin Tietoliikennepalveluissa, Rahoituksessa sekä Kulutuspalveluissa, joissa kaikissa asiakaskokemus esiintyi yli neljäsosassa toimialan yritysten strategioita. Lukumäärällisesti eniten asiakaskokemus esiintyi osana strategiaa Teollisuustuotteissa ja -palveluissa (9 kpl) sekä Rahoituksessa (5 kpl).

Asiakaskokemus osana yrityksen julkista strategiaa, visiota, missiota tai arvoja

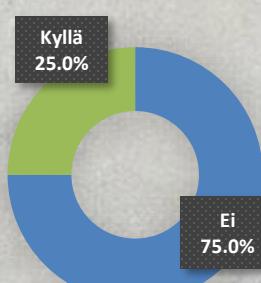
Kaikki pörssiyhtiöt



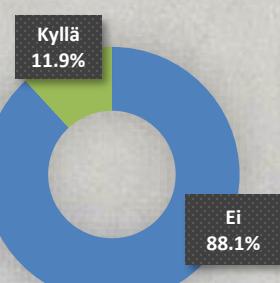
Suuret



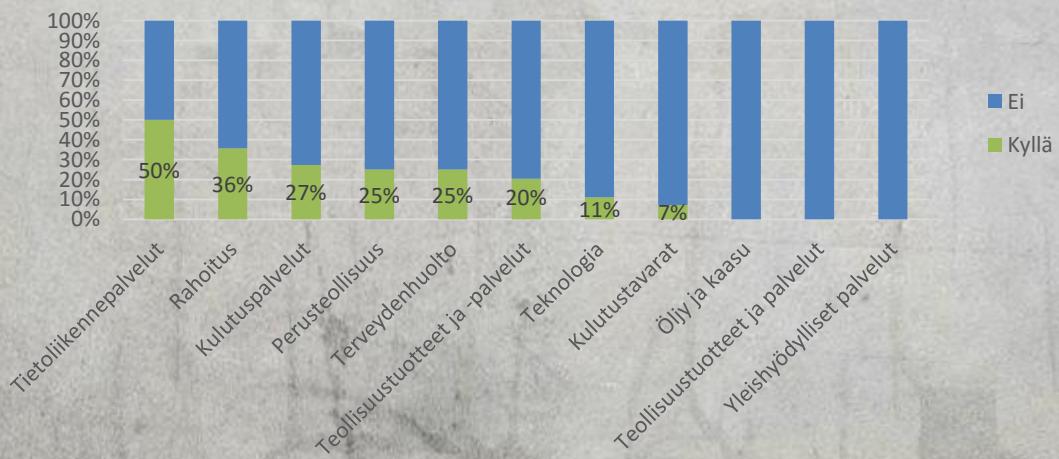
Keskisuuret



Pienet



Toimialoittain



Net Promoter Score

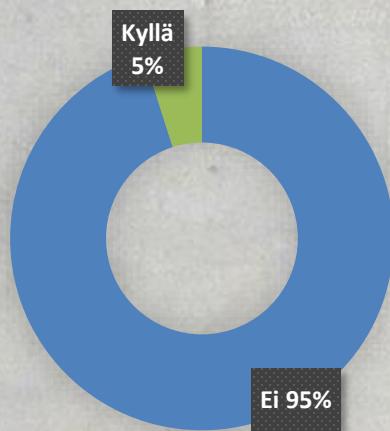
Net Promoter Score (NPS) mittaa asiakkaiden suositteluastetta. Mittaria pidetään yhä useammin tärkeimpänä asiakaskokemuksen ja -tyytyväisyyden mittaamisessa.

Vain 5% yrityksistä ilmoitti vuosikertomuksessaan mittavansa toimintaansa käyttäen Net Promoter Scorea.

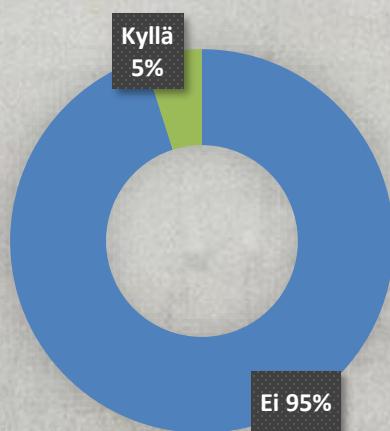
Net Promoter Scoren mittarikseen vuosikertomuksissa mainitsivat:

- Ahlstrom
- Elisa
- Lassila & Tikanoja
- Lemminkäinen
- TeliaSonera
- YIT

Net Promoter Score osana vuosikertomusta



Asiakaskokemus tai -palvelu osana johtoryhmää



Ainoastaan Lemminkäinen Oyj on julkaissut NPS-luvut julkisesti vuosilta 2012 (29,3) ja 2013 (23,4).

Asiakaskokemus tai -palvelu johtoryhmissä

Vain 5% yrityksistä ilmoittaa johtoryhmäänsä kuuluvan (vastuun tai tittelin perusteella) asiakaskokemuksesta tai -palvelusta vastaavan henkilön. Yritykset ovat:

- Ahlstrom
- Finnlines
- KONE
- Raute
- Olvi
- Aktia pankki

Ainoa asiakaskokemuksesta vastaava johtoryhmäläinen on KONEen Pierre Liautaud (West & South Europe, Africa, Customer Experience).

Asiakaskokemuksen rooli yritykselle

Tarkasteltaessa yrityksiä, joiden vuosikertomuksissa asiakaskokemus mainittiin keskimääräistä enemmän tai asiakaskokemus oli osana strategiaa, voitiin havaita asiakaskokemuksella olevan erilainen rooli yrityksille:

	Tunnuksenomaiset piirteet	Yritykset
Kilpailuetua tuottava	<p>Asiakaskokemus nähdään ennen kaikkea kilpailuetuna ja asiakastyytyväisyyttä lisäävänä tekijänä.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Asiakaskokemuksen uskotaan lisäävän asiakassuhteen lojaliteettia ja suosittelua • Asiakasta kuunnellaan ja palautetta käytetään toiminnan kehittämiseen • Asiakaskokemus nähdään koko liiketoimintaa ohjaavana strategisena tekijänä tai merkittävänä menestystekijänä yksittäisissä asiakasrajapinnoissa tai -kanavissa. 	<ul style="list-style-type: none"> • Elisa • Exel • Composites • Glaston • Kesko • KONE • Lassila & Tikanoja • Konecranes • Ramirent • Tikkurila • Turvatiimi • Vaisala • Apetit • Outokumpu • Outotec • Finnair • Stockmann • Sponda • SSAB • TeliaSonera • Technopolis • Ålandsbanken • Comptel • Digia • YIT • Munksjö
Digitalisaatio	<ul style="list-style-type: none"> • Digitalisaatio nähdään merkittävänä mahdollisuutena parantaa asiakaskokemusta • Dигитализованные услуги nähdään merkittävänä osana nykyisiä palveluita/tuotteita tai digitalisaation uskotaan tuovan lisäarvoa olemassaolevalle liiketoiminnalle 	<ul style="list-style-type: none"> • Citycon • Neste • Nordea • Oriola-KD
Liiketoiminta-mahdollisuus	<ul style="list-style-type: none"> • Yritys pyrkii tai on luonut liiketoimintaa asiakaskokemuksen kehittämisellä tai siihen liittyviin kokonaisuuksiin keskittyvillä palveluilla • Tuotetut palvelut voivat liittyä asiakkaan tuottamaan palvelukokemukseen tai käyttökokemukseen • Yritys omistaa ja investoi asiakaskokemusta tuottavaan yritykseen 	<ul style="list-style-type: none"> • Nokia • Norvestia • Innofactor • Ixonos • Tieto • Trainers' House

Asiakaskokemuksen vaikutus liiketoiminnan kasvuun

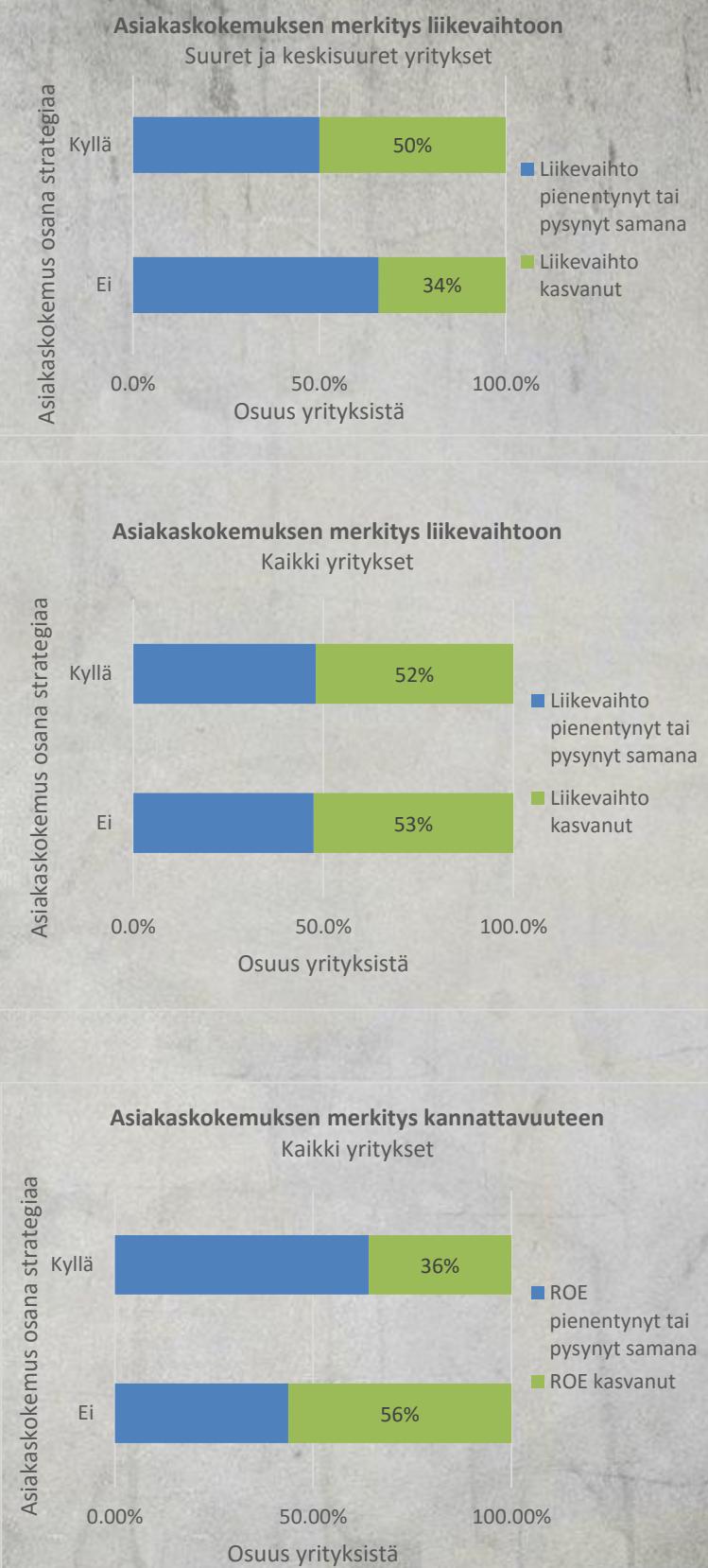
Verätäessä yrityksiä, joilla asiakaskokemus on osana strategiaa ja yrityksiä joilla ei, havaittiin että suurissa ja keskisuurissa yrityksissä liikevaihdon kasvu oli yleisempää niissä yrityksissä, joissa asiakaskokemus oli osana strategiaa. Suurista ja keskisuurista yrityksistä, joilla asiakaskokemus on osana strategiaa, 50% kasvatti liikevaihtoa. Samassa kokoluokassa kasvuun ylsi vain 34% yrityksistä, joilla asiakaskokemus ei ole osana strategiaa.

Koko pörssiä tarkasteltaessa asiakaskokemuksella ei ollut vaikutusta liikevaihdon kasvuun.

Asiakaskokemuksen vaikutus liiketoiminnan kannattavuuteen

Kannattavuuden mittariksi valittiin oman päätöman tuottoprosentti (ROE). Yrityksissä, joissa asiakaskokemus on osana strategiaa, kannattavuuden kehitys oli heikompa (36%) kuin yrityksissä joissa asiakaskokemus ei ole osana strategiaa (56%).

Yrityksen koolla ei ollut vaikutusta kannattavuuden kehitykseen, tilanne oli sama kaikissa kokoluokissa.



Asiakaspalvelu pörssiyrityksissä

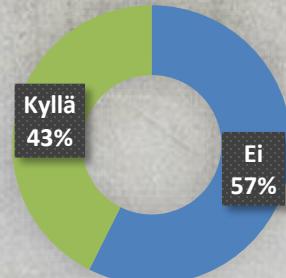
Asiakaspalvelutilanteita on monenlaisia. Asiakaskohtaamisia tapahtuu kivijalkamyyymälöissä, pankkien ja vakuutusyhtiöiden konttoreissa, mutta myös kasvavissa määrin sähköisissä kanavissa.

Tässä tutkimuksessa tavoitteena oli selvittää, kuinka moni pörssiyritys julkaisee asiakaspalvelun, -tuen tai esimerkiksi Service Deskin yhteystiedot julkisesti www-sivuillaan ja näin ollen asiakaspalvelulle löytyy omat yhteydenottokanavat. Näissä yrityksissä asiakaspalvelu-yksiköt ovat usein keskitettyjä, yritykset hyödyntävät digitaalisia kanavia ja yksiköt muodostavat merkittävän asiakkaan kohtaamispisteen.

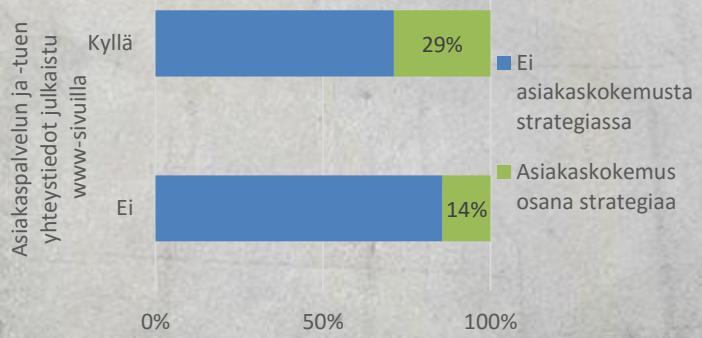
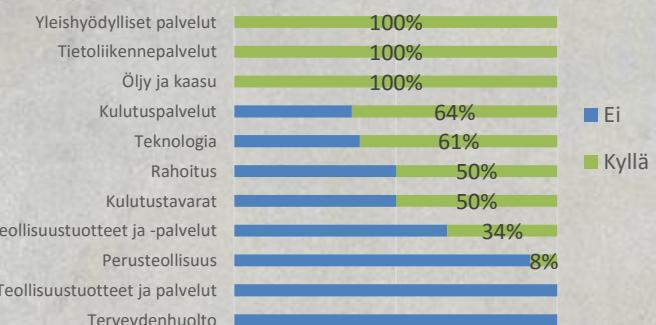
43% yrityksistä julkaisee asiakaspalvelun yhteystiedot www-sivuillaan. Selkeästi yhteystietojen julkaiseminen riippuu toimialasta. Toimialoilla; Yleishyödynnetut palvelut, Tietoliikennepalvelut sekä Öljy ja kaasu, asiakaspalvelun yhteystiedot oli julkaistu kaikilla yrityksillä. Teollisuustuotteet ja -palvelut sekä Terveydenhuolto -toimialoilla ei yhteystietoja sen sijaan ollut julkaistu lainkaan. Selittävästi tekijänä lienee liiketoiminta-mallien erot ja luonnollisesti erot B2B sekä B2C -markkinoiden välillä.

Asiakaspalvelun keskittämisenä on myös vaikutusta siihen, onko yrityksen strategisena arvona asiakaskokemus. Yrityksissä, joissa asiakaspalvelu on keskitetty, asiakaskokemus on osana strategiaa 29% yrityksistä, kun taas muissa yrityksissä vastaava luku on vain 14%.

Asiakaspalvelun ja -tuen yhteystiedot julkistaan www-sivuilla



Toimialoittain



Yhteenveto

Hyvä asiakaskokemus syntyy monen asian summana. Karkeasti ajateltuna se muodostuu asiakkaan odotusten täyttymisestä itse tuotteen tai palvelun kuin myös kaikkien muidenkin

*Yli 20%
pörssiyrityksistä
pitää
asiakaskokemusta
strategisesti
merkittävänä*

yrityksen kanssa tapahtuvien kohtaamisten osalta. Kokemukset puolestaan ruokkivat suosittelua. Kyse on siis laajasta kokonaisuudesta. Pörssiyrityksiä tarkasteltaessa yli viidennes suomalaisista pörssiyrityksistä listaa asiakaskokemuksen osana strategiaa, visiota, missiota tai arvoja. Lisäksi asiakaskokemuksen esiintyminen vuosikertomuksissa kasvoi vuodessa 44%. On siis selvää, että asiakaskokemuksella on jalansija yritysten strategisessa kehittämisessä.

Yritykset ja toimialat ovat kaikki erilaisia. Kaikkia niitä kuitenkin yhdistää maksava asiakas. Se onko asiakkaana sijoittaja, kuluttaja vai toinen yritys, vaikuttaa odotuksiin ja asiakaskokemuksen tärkeyteen. Tutkimuksessa havaittiin, että toimialalla ja yrityksen kolla on vaikutusta asiakaskokemuksen merkitykseen. Asiakaskokemus itsessään koettiin yrityksissä eri tavoin. Se voi olla kokonaisvaltainen kilpailuetua tuottava arvo tai tavoite, liiketoimintamahdollisuus tai se hahmotetaan digitalisaation kautta.

Onko asiakaskokemuksesta ja sen kehittämisestä sitten liiketoiminnallista hyötyä? Suurissa ja keskisuurissa yrityksissä, joissa asiakaskokemus oli merkittävämmässä roolissa, asiakaskokemusta vaalivista yrityksistä 50% pystyi kasvattamaan liikevaihtoa vuosina 2013-2014 kun taas yrityksistä, joissa asiakaskokemus ei ole strategisessa asemassa, kasvuun pystyi vain 34%. Toisaalta taas kannattavuuteen vaikutus oli päinvastainen. Vaikka havainnot ovat mielenkiitoisia, lienee liian varhaista vetää johtopäätöksiä siitä, että hyvän asiakaskokemuksen tavoittelua on avain kasvuun, mutta sen saavuttaminen vaatii investointeja... jääköön tämä tulevien vuosien tutkimusten selvitettäväksi.

"Asiakaskokemusta vaalivista suurista ja keskisuurista yrityksistä 50% pystyi kasvattamaan liikevaihtoa, kun taas yrityksistä joissa, asiakaskokemus ei ole strategisessa asemassa, kasvuun pystyi vain 34%"

Vaikka Asiakaspalvelu ≠ Asiakaskokemus, on asiakaspalvelun rooli kiistaton, koska erityisesti keskitettyihin asiakaspalveluyksiköihin syntyy merkittävä osa asiakaskohtaamisista. Kesittäminen näyttää edelleen jatkuvan. On myös mielenkiintoista huomata, että yritykset, jotka julkaisevat asiakaspalvelun kontaktit sivuillaan, pitävät asiakaskokemusta strategisesti merkittävämpänä kuin muut.

Sitä huolimatta, että asiakaspalvelu ja -kokemus ovat selkeästi tätä päivää, vain 5%:ssa pörssiyritysten johtoryhmistä on tilaa näistä vastaanvalle johtajalle. Näyttää siis siltä, että Chief Experience Officerit ovat Suomeen vasta tuloillaan.

Toivomme että tutkimus avaa uusia näkökulmia ja innostaa lukijoita tekemään enemmän työtä paremman asiakaskokemuksen ja -palvelun puolesta!

Lähteet

Yhtiö	Viittattu	Lähde
Afarak Group	4.11.2015	http://www.afarak.com Afarak Financial Statements 2013 http://www.afarak.com/site_media/media/cms_page_media/97/Afarak_AFS_2013%20(3)_1.pdf Afarak Annual Report 2014 http://www.afarak.com/site_media/media/cms_page_media/97/Afarak%20Group%20AR%202014_1.pdf
Affecto	14.11.2015	http://www.affecto.com Affecto Annual Report 2013 http://www.affecto.com/content/download/14685/133087/file/Affecto_AnnualReport_2013.pdf Affecto Financial Statements 2014 http://www.affecto.com/content/download/20693/208163/file/Affecto_2014_Financial_Statements.pdf
Ahlstrom	30.10.2015	http://www.ahlstrom.com Ahlstrom Annual Report - Yearbook 2014 http://www.ahlstrom.com/globalassets/files/publications/annual-report-2014-yearbook.pdf Ahlstrom Financial Statement 2014 http://www.ahlstrom.com/globalassets/files/publications/annual-report-2014-financials.pdf Ahlstrom Annual Report - Story 2013 http://www.ahlstrom.com/globalassets/files/publications/annual-report-2013-story.pdf
Aktia Pankki	2.11.2015	http://www.aktia.com Aktia Bank plc Annual Report 2013 https://newsclient.oxmgroup.com/cds/DisclosureAttachmentServlet?messageAttachmentId=464331 Aktia Bank plc Annual Report 2014 https://newsclient.oxmgroup.com/cds/DisclosureAttachmentServlet?messageAttachmentId=508169
Ålandsbanken	14.11.2015	https://www.alandsbanken.fi Ålandsbanken Abp Annual Report 2014 http://alandsbanken.fi/uploads/pdf/result/arsredovisn2014en.pdf Ålandsbanken Abp Annual Report 2013 https://www.alandsbanken.fi/uploads/pdf/common/annual-report/arsredovisn2013en.pdf
Alma Media	2.11.2015	http://www.almamedia.com Alma Media Annual Review 2014 http://almamedia.studio.crasman.fi/file/dl/4Tn8ZQ/4LYG0j-CIVgEHCsuzcig/AlmaMedia_AnnualReview_2014_final.pdf Alma Media Financial Statements 2014 http://almamedia.studio.crasman.fi/file/dl/tZh2GA/nEn_Mut_7rn4xEDEjbuaQ/ar-tp-en-v.pdf Alma Media Annual Review 2013 http://almamedia.studio.crasman.fi/file/dl/9Pcz2w/Xuph7qNEOAailloPs6WOInQ/AlmaMedia_kertomus_2013_ENG
Amer Sports	16.10.2015	http://www.amersports.com Amer Sports Financial Review 2014 http://www.amersports.com/docs/default-source/INVESTOR-RELATIONS/Annual-reviews/amer-sports-financial-review-2014DB70250447C6.pdf?sfvrsn=2 Amer Sports Corporate Responsibility Report 2014 http://www.amersports.com/docs/default-source/Corporate-Responsibility-reports/amer-sports-corporate-responsibility-report-2014.pdf?sfvrsn=4 Amer Sports Financial Review 2013 http://www.amersports.com/docs/default-source/INVESTOR-RELATIONS/Annual-reviews/amer-sports-financial-review-2013.pdf?sfvrsn=18
Apetit	11.11.2015	http://www.apetitgroup.fi/en/ Apetit Annual Report 2013 http://www.apetitgroup.fi/assets/investor_information/annual_reports/apetit_plc_annual_report_2013_en.pdf Apetit Financial Statements 2014 http://www.apetitgroup.fi/assets/investor_information/annual_reports/apetit_plc_financial_statements_2014.pdf
Aspo	30.10.2015	http://www.aspocomp.com Aspo Annual Report 2014 http://www.aspocomp.com/files/attachments/aspo_new/media/vuosikertomukset/2011_-/aspo_vk_eng_2014_netti.pdf Aspo Annual Report 2013 http://www.aspocomp.com/files/attachments/aspo_new/media/vuosikertomukset/2011_-/aspo_ar_13_en.pdf
Aspocomp Group	4.11.2015	https://newsclient.oxmgroup.com/cds/DisclosureAttachmentServlet?showInline=true&messageAttachmentId=464110 Aspocomp Annual Report 2013 https://newsclient.oxmgroup.com/cds/DisclosureAttachmentServlet?messageAttachmentId=508332 Aspocomp Annual Report 2014 http://www.aspocomp.com/sites/default/files/Annual%20Report%202014.pdf
Atria	2.11.2015	http://www.atriagroup.com Atria Plc's Annual Report 2014 https://newsclient.oxmgroup.com/cds/DisclosureAttachmentServlet?messageAttachmentId=508332 Atria Plc's Annual Report 2013 https://newsclient.oxmgroup.com/cds/DisclosureAttachmentServlet?messageAttachmentId=465874
Basware	2.11.2015	http://www.basware.com Basware Annual Report 2014 http://annualreport.basware.com/basware.pdf?id=623&pdfauth=jbv4a82fa Basware Annual Report 2013 http://annualreport2013.basware.com/css/pdf/Basware-Annual-Report-2013.pdf
Biohit	11.11.2015	http://www.biohithealthcare.com Biohit Oyj Annual Report 2014 http://www.biohithealthcare.com/resource/files/investors/annualreports/biohit-annualreport-2014-en.pdf Biohit Oyj Annual Report 2013 http://www.biohithealthcare.com/resource/files/investors/annualreports/biohit-vsks-2013-en-net.pdf
Biotie Therapies	11.11.2015	Biotie Financial statements, the report of the Board of Directors and the auditor's report 2014 http://www.biotie.com/~media/Files/B/Biotie-IR/documents/annual-reports/biotie-tp-eng-09-03-2015.pdf Biotie Financial statements, the report of the Board of Directors and the auditor's report 2013 http://www.biotie.com/~media/Files/B/Biotie-IR/documents/annual-reports/biotie-tp-eng-04-03-2014.pdf
Bitium	2.11.2015	http://www.bitium.com Electrobit Corporation Annual Report 2013 http://www.bitium.com/download/140/annual_report_2013.pdf Electrobit Corporation Annual Report 2014 http://annualreport2014.bitium.com/download/5212/eb_annual_report_2014.pdf
CapMan	11.11.2015	http://www.capman.com/ CapMan's Annual Report 2014 http://www.capman.com/files/capman2011/Annual%20Reports/CapMan_AnnualReport2014_250215.pdf CapMan's Annual Report 2013 http://www.capman.com/files/capman2011/Annual%20Reports/CapMan_annualreport2013.pdf
Cargotec	16.10.2015	http://www.cargotec.com Cargotec Annual Report 2014 https://annualreport2014.cargotec.com/filebank/970-Cargotec_Annual_report_2014.pdf Cargotec Annual Report 2013 https://annualreport2013.cargotec.com/filebank/1395-Cargotec_AnnualReport2013.pdf
Caverion	30.10.2015	http://www.caverion.com Caverion Annual Report 2014 http://www.caverion.com/docs/default-source/investors-docs/publications/annual-report-docs/2014/caverion-annual-report-2014__pdf?sfvrsn=2 Caverion Financial Statement Bulletin 2014 http://www.caverion.com/docs/default-source/investors-docs/publications/interim-report-docs/2014/caverion-financial-statements-bulletin-1-12-2014.pdf?sfvrsn=2 Caverion Annual Report 2013 http://www.caverion.com/docs/default-source/investors-docs/publications/annual-report-docs/2013/annual-report-2013.pdf?sfvrsn=2
Citycon	16.10.2015	http://www.citycon.com/ Citycon Annual and Sustainability Report 2013 incl. Financial Statements http://www.citycon.com/sites/default/files/Annual_and_Sustainability_Report_incl_Financial_Statements_2013_eng.pdf Citycon Annual and Sustainability Report 2014 incl. Financial Statements http://www.citycon.com/sites/default/files/Citycon%20Annual%20Report%202014.pdf
Componenta	4.11.2015	http://www.componenta.com Componenta Annual Report 2013 https://2013.componentareports.com/media/compiled-pdfs/componenta_annual_report_2013.pdf Componenta Annual Report 2014 http://www.componentareports.com/media/pdf/vuosikertomus/componenta_annual_report_2014.pdf
Comptel	14.11.2015	http://www.comptel.com Comptel Annual Report 2014 http://www.comptel.com/docs/default-source/annual-reports/comptel-annual-report-2014.pdf?sfvrsn=2 Comptel Annual Report 2013 http://www.comptel.com/docs/default-reports/comptel_2013_eng.pdf?sfvrsn=4
Cramo	30.10.2015	http://www.cramo.com Cramo Annual Report 2014 http://www.cramo.com/upload/Corporate%20site/Investors/Annual%20reports/2015/CRAMO_AR2014_ENG.pdf Cramo Annual Report 2013 http://www.cramo.com/upload/Corporate%20site/Investors/Annual%20reports/2014/Cramo_Annual%20Report%202013.pdf
Digia	17.11.2015	http://www.digia.fi/ Digia Annual Report 2014 http://vuosikertomus2014.digia.com/filebank/132-Digia-Annual-Report-2014.pdf Digia Annual Report 2013 http://vuosikertomus2013.digia.com/filebank/243-Digia_Annual_Report_2013.pdf
Dovre Group	4.11.2015	http://www.dovergroup.com Dovre Group Annual Report 2013 http://ir-service.funkton.com/view/ah8fmlyXNlcnPzY2UtaHlkchslEg5GaWxIQXR0YWNobWVudBiAgCA17SVcgw Dovre Group Annual Report 2014 http://ir-service.funkton.com/view/ah8fmlyXNlcnPzY2UtaHlkchslEg5GaWxIQXR0YWNobWVudBiAgC59e--CQw
Efore	4.11.2015	http://www.efore.com Efore Annual Report 2013 http://www.efore.com/investor_relations/reports/annual_reports/en_GB/index1_files/91465996432977421/default/Efore%20Annual%20Report%202013_final.pdf Efore Annual Report 2014 http://www.efore.com/investor_relations/reports/annual_reports/en_GB/index1_files/93454531500049368/default/Efore%202014%20Annual%20Report%202014_final.pdf
Elecster	4.11.2015	http://www.elecster.fi Elecster Annual report 2013 http://www.elecster.fi/docs/Annual_report_2013.pdf Elecster Annual report 2014 http://www.elecster.fi/docs/Annual_report_2014.pdf
Elisa	16.10.2015	http://corporate.elisa.com Elisa Annual Report 2014 http://vuosikertomus.elisa.fi/media/ladattavat-pdf/elisa_annual_report_2014.pdf Elisa Annual Report 2013 http://vuosikertomus.elisa.fi/media/ladattavat-pdf/annual_report_2013.pdf
Endomines	4.11.2015	http://www.endomines.com/ Endomines Årsredovisning 2014 http://mb.cision.com/Main/2472/9742438/357294.pdf Endomines Årsredovisning 2013 http://mb.cision.com/Main/2472/9563512/229000.pdf
eQ	11.11.2015	https://www.eq.fi/ eQ Plc Annual Report 2014 https://www.eq.fi/~media/files/konserti/vuosikertomukset/eng/annual-report-2014_eng.pdf?la=en eQ Plc Annual Report 2014 https://www.eq.fi/~media/files/konserti/vuosikertomukset/eng/annual-report-2013_eng.pdf?la=en
Etteplan	4.11.2015	http://www.etteplan.com/ Etteplan Annual Report 2013 http://www.etteplan.com/~media/Files/E/Etteplan-V2/Annual%20Reports/Etteplan_Annual_Report_2013.pdf Etteplan Annual Report 2014 http://www.etteplan.com/~media/Files/E/Etteplan-V2/Annual%20Reports/Etteplan_Annual_Report_2014.pdf
Exel Composites	4.11.2015	http://www.exelcomposites.com Exel Composites Annual Report 2013 http://www.exelcomposites.com/Portals/154/documents/ir/publications/Exel_Composites_Annual_Report2013_web.pdf Exel Composites Annual Report 2014 http://www.exelcomposites.com/Portals/154/documents/ir/publications/Exel_Composites_Annual_Report2014_web.pdf
Finnair	2.11.2015	http://www.finnairgroup.com Finnair Annual Report 2013 http://www.finnairgroup.com/linked/en/konserti/23162-Finnair_2013_EN_withlinks_v2.pdf Finnair Annual Report 2014 http://www.finnairgroup.com/linked/en/konserti/Finnair_Annual_Report_A4_final.pdf
Finnlines	30.10.2015	http://www.finnlines.com Finnlines Annual report 2013 http://www.finnlines.com/company/content/download/11274/112166/file/Finnlines%20Annual%20Report%202013.pdf Finnlines Annual report 2014 http://www.finnlines.com/company/content/download/12511/131320/file/Finnlines2014_en_low.pdf

Stora Enso	18.10.2015	http://www.storaenso.com/ Stora Enso Progress Book 2014 http://assets.storaenso.com/se/com/DownloadCenterDocuments/Progress_Book_2014_ENG.pdf Stora Enso Financial Report 2013 http://assets.storaenso.com/se/com/DownloadCenterDocuments/Financial%20Report%202013.aspx Stora Enso Global Responsibility Report 2013 http://assets.storaenso.com/se/com/DownloadCenterDocuments/Global%20Responsibility%20Report%202013.aspx
Suominen	11.11.2015	http://www.suominen.fi Suominen Annual Report 2014 http://suominen.studio.crasman.fi/file/dl/a/8K14sQ/B3dxdDxCnZ7wF7BP6R-_A/Annualreport2014.pdf Suominen Annual Report 2013 http://suominen.studio.crasman.fi/file/dl/I-L2h8w/6jTZmNyJWjFypaKYLET9Pw/SuominenAnnual_report_2013.pdf
Takoma	5.11.2015	http://www.takoma.fi Takoma Annual report 2013 http://www.takoma.fi/fileadmin/user_upload/takoma/Vuosikirnit/takoma_vuosikertomus2013.pdf Takoma Vuosikertomus 2013 http://www.takoma.fi/fileadmin/user_upload/takoma/Vuosikirnit/takoma_vuosikertomus2014_FINAL.pdf
Talentum	11.11.2015	http://www.talentum.com Talentum Annual Report 2014 http://www.talentum.com/multimedia/archive/00116/Talentum_Annual_Rep_116623a.pdf Talentum Annual Report 2013 http://www.talentum.com/multimedia/archive/00110/Talentum_Annual_Rep_110051a.pdf
Talvivaaran Kaivososakeyhtiö	4.11.2015	http://www.talvivaara.com Talvivaara Annual Report 2013 http://www.talvivaara.com/files/talvivaara/CG2014/Annual%20Report%202013.pdf Talvivaara Financial Statements 2014 http://www.talvivaara.com/files/talvivaara/30.4.2015/Talvivaara%20Financial%20Statements%202014%2030.4.2015.pdf
Technopolis	2.11.2015	http://www.technopolis.fi/en Technopolis Annual report 2013 http://www.technopolis.fi/en/about-technopolis/investors/publications/Annual-and-interim-reports/Documents/Financial%20Review_2013.pdf Technopolis Annual report 2014 http://www.technopolis.fi/en/about-technopolis/investors/publications/Annual-and-interim-reports/Documents/Financial%20Review_2014.pdf
Tecnotree	17.11.2015	http://www.tecnotree.com Tecnotree Annual Report 2014 http://www.tecnotree.com/investors_eng/content/download/4594/73575/file/Tecnotree_Annual_Report_2014.pdf Tecnotree Annual Report 2013 http://www.tecnotree.com/investors_eng/content/download/3339/37662/file/Tecnotree_Annual_Report_2013.pdf
Teleste	17.11.2015	https://www.teleste.com Teleste Annual report 2014 http://www.teleste.com/sites/default/files/attachments/teleste_en_sec_2014.pdf Teleste Annual report 2013 http://www.teleste.com/sites/default/files/attachments/teleste_ar_13_en_secured_2.pdf
TeliaSonera	19.10.2015	http://www.teliasonera.com TeliaSonera Annual + Sustainability Report 2014 http://annualreports.teliasonera.com/global/2014/pdf-filer%20til%20download%20center/engelska%20pdf/teliasonera_annual%20and%20sustainability%20report_2014_eng.pdf TeliaSonera Annual Report 2013 http://feed.ne.cision.com/client/TeliaSoneraAB//Commands/File.aspx?id=2391802
Tieto	19.10.2015	http://www.tieto.com/ Tieto Annual Report 2014 http://ar2014.tieto.com/media/download-centre/en/tieto_annual_report_2014.pdf Tieto Annual Report 2013 http://ar2013.tieto.com/media/download-centre/en/pdf/tieto-annual-report-2013.pdf
Tikkurila	2.11.2015	http://www.tikkurilagroup.com Tikkurila Annual Report 2014 http://tikkurilagroup.com/files/4493/Tikkurila_Annual_Report_2014.pdf Tikkurila Financial Statements 2014 http://www.tikkurilagroup.com/files/4483/Tikkurila_Financial_Statements_2014.pdf Tikkurila 2013 http://www.tikkurilagroup.com/files/3105/Tikkurila_2013_EN.pdf
Trainers' House	17.11.2015	http://www.trainershousse.fi Trainers' House Tilinpäätös 2014 http://www.trainershousse.fi/wp-content/uploads/2015/03/TH-Tilinpaitos-2014.pdf Trainers' House Annual Report 2014 http://www.trainershousse.fi/wp-content/uploads/2015/05/Trainers-House-Annual-Report-2014.pdf Trainers' House Annual Report 2013 http://www.trainershousse.fi/wp-content/uploads/2014/04/TH_AnnualReport2013_A4.pdf
Tulikivi	5.11.2015	http://www.tulikivi.com Tulikivi Annual Report 2013 http://www.tulikivi.com/julkaisut/yritys/vuosikirj/eng/tulk13en.pdf Tulikivi Annual Report 2014 http://www.tulikivi.com/julkaisut/yritys/vuosikirj/eng/tulk14en.pdf
Turvatiimi	5.11.2015	http://turvatiimi.fi/ Turvatiimi Oyj:n vuosikertomus 2014 http://turvatiimi.fi/wp-content/uploads/2012/12/Turvatiimi-vuosikertomus-2014_low.pdf Turvatiimi Oyj:n vuosikertomus 2013 http://turvatiimi.fi/wp-content/uploads/2012/12/Turvatiimi_Vuosikertomus2013.pdf
UPM	19.10.2015	http://www.upm.com/ UPM Annual Report 2014 http://assets.upm.com/Investors/Documents/2014/UPM-Annual-Report-2014.pdf UPM Annual Report 2013 http://assets.upm.com/Investors/Documents/2013/UPM_Annual_Report_2013.pdf
Uponor	2.11.2015	https://www.uponor.com Uponor Yearbook 2014 http://investors.uponor.com/sites/default/files/Uponor-Yearbook-2014_0.pdf Uponor Financial Statements 2014 http://investors.uponor.com/sites/default/files/Uponor_Financial_Statements_2014.pdf http://www.vaalto.fi
Vaahto Group	5.11.2015	http://www.vaalto.fi Vaalto Annual Report 2014 http://www.vaalto.fi/Upload/pdf/Vaalto_AnnualReport_2014_190315_a.pdf Vaalto Annual Report 2013 http://www.vaalto.fi/Upload/pdf/Vaalto_AnnualReport_2013_korjattu.pdf
Vaisala	2.11.2015	http://www.vaisala.com Vaisala Financial Statements 2014 http://www.vaisala.com/en/investors/reports/annualandinterimreports/2014/Financial%20Statements%202014.pdf Vaisala Financial Review 2013 http://www.vaisala.com/en/investors/reports/annualandinterimreports/2013/Vaisala%20Financial%20Review%202013.pdf
Valmet	19.10.2015	http://www.valmet.com Valmet Annual Review 2014 http://www.valmet.com/globalassets/investors/reports-presentations/annual-reports/valmet-annual-review-2014.pdf Valmet Financial Statements 2014 http://www.valmet.com/globalassets/investors/reports-presentations/annual-reports/valmet-financial-statement-2014.pdf Valmet Annual Review 2013 http://www.valmet.com/globalassets/investors/reports-presentations/annual-reports/2013/valmet-annual-review-2013.pdf
Valoe	4.11.2015	http://www.valoe.com/ Cencorp Annual Report 2014 http://www.valoe.com/wp-content/uploads/2015/04/ANNUAL-REPORT-2014-FINAL-AUKEAMITTAIN.pdf Cencorp Annual Report 2013 http://www.valoe.com/wp-content/uploads/2015/04/Cencorp-Oyj-Annual-Report-2013.pdf
Viking Line	2.11.2015	http://www.vikingline.com Viking Line Annual Report 2014 http://www.vikingline.com/Documents/investors/annual%20reports/%c3%85rsber%c3%a4ttelsen%202014%20-%20eng.pdf Viking Line Annual Report 2013 http://www.mypaper.se/show/vikingline/show.asp?id=255841018535061
Wärtsilä	19.10.2015	http://www.wartsila.com Wärtsilä Annual Report 2014 http://cdn.wartsila.com/docs/default-source/investors/financial-materials/annual-reports/wartsila_annual_report_2014.pdf?sfvrsn=6 Wärtsilä Annual Report 2013 http://cdn.wartsila.com/docs/default-source/investors/financial-materials/annual-reports/annual-report-2013.pdf?sfvrsn=2
Wulff-yhtiöt	5.11.2015	http://www.wulff.fi Wulff Annual Report 2014 http://www.wulff.fi/binary/file/-/id/1/fid/1116 Wulff Annual Report 2013 http://www.wulff.fi/binary/file/-/id/16/fid/1037
YIT	20.10.2015	http://www.yitgroup.com YIT Annual Report 2014 http://www.yitgroup.com/docs/default-source/yit-annual-reports/yit-annual-report-2014c433efc011276d1f8970ff0000b98975.pdf?sfvrsn=2 YIT Annual Report 2013 http://vuosikertomus2013.yit.fi/sites/default/files/yit2013-annualreview.pdf
Yleiselektronika	11.11.2015	http://www.yeint.fi/ Yleiselektronika Key Figures 2010-2014 http://www.yeint.fi/popFile.php?file=616