

# **Rotary als Wertegemeinschaft**

## **Rotary as a Community of Values**



Prof. Dr. Michael Göring



From left to right: Yogi Reppmann, Prof. Mueller-Michaelis, Prof. Imeyer, and Gov. Kramer, in Hamburg, at the District Conference in 2012.

**Forward:**

## **Rotary as a Community of Values**

Short speech delivered by Professor Michael Göring, Hamburg, at the District Conference in Northern Germany, July 2012 (translated by Yogi Reppmann, RC-Northfield, MN and RC-Flensburg)

---

Governor Müller-Michaelis, Ladies and Gentlemen,

These days everyone is talking about values. Perhaps this could be because people are afraid that something valuable is being lost - more and more people are coming to realize that materialism, prosperity and accumulating ever more stuff aren't making them happy. In a secular world, the question of what makes us happy is more and more pressing. What is a successful life; what makes a person really happy?

The philosophers have been seeking answers to this question for millennia. The search for happiness (Eudemonia) led Socrates to his study of virtue and Aristotle to the Nicomachean Ethics, (Ēthica Nicomachēa), Christ to love of fellow man, to the guiding concept of

## **Rotary als Wertegemeinschaft**

Vortrag auf der Rotary-Distriktkonferenz des Distriktes 1890 in der Handelskammer Hamburg am 9. Juni 2012

---

Sehr geehrter Governor Müller-Michaelis, sehr geehrte, liebe Freundinnen und Freunde,

über Werte ist in letzter Zeit viel gesprochen worden. Vielleicht, weil immer mehr Menschen fürchten, dass uns etwas Wichtiges verloren geht, vielleicht, weil immer mehr Menschen entdecken, dass Materialismus, Wohlstand, Besitz allein letztlich nicht glücklich machen, vielleicht, weil uns Fragen nach dem Sinn des Lebens in einer immer stärker säkularisierten Welt dringlicher werden. Was ist ein gelingendes Leben, was macht wirklich glücklich?

Schon die Philosophen der Antike versuchten, darauf eine Antwort zu finden. Die Eudämonie, also das Streben nach Glückseligkeit, hat Sokrates, Platon, Aristoteles zur Tugendlehre geführt, Aristoteles zur Nikomachischen Ethik,

caritas. From this we can recognize that a joyful life rests upon external conditions – what we do for and with others. What is it that really makes us happy?



As manager of a non-profit foundation, I meet these fundamental issues surprisingly often. These are people who want to establish their own non-profits or to form an independent branch of the ZEIT-Foundation, to do things that are beneficial and give something back to their home towns – to say “thank you” for entrepreneurial success by leaving something behind for society. It might be by supporting young people’s education or vocational training, support of a Kita or senior citizens home in their town, saving historic buildings or similar socially

Christus gut vierhundert Jahre später zur Nächstenliebe, zur Caritas als Leitidee. Wir können schon daraus entnehmen, dass ein glückliches Leben offenbar etwas mit anderen zu tun hat, mit dem, was wir für und mit anderen gemeinsam tun. Was macht wirklich glücklich?

Das sind sehr grundsätzliche Fragen, auf die ich in meiner Tätigkeit als Stiftungsmanager erstaunlich oft stoße, wenn mich Menschen aufsuchen, die nach einem sehr erfüllten, beruflich oft äußerst erfolgreichen Leben überlegen, selbst eine Stiftung zu gründen oder bei uns in der ZEIT-Stiftung eine unselbständige Stiftung zu errichten, um für andere gemeinnützig Gutes zu tun, um ihrer Heimatstadt etwas zurück zu geben, um Dank zu sagen für ein erfolgreiches Unternehmerleben, um der Gesellschaft etwas zu hinterlassen, um junge Menschen bei ihrer Ausbildung zu fördern, eine Kita oder ein Altersheim in ihrer Stadt zu unterstützen, denkmalgeschützte Gebäude zu retten oder ähnlich gemeinnützig tätig zu werden. Altruismus scheint eine immer wieder aktiv werdende Triebkraft des Menschlichen zu sein, und wenn sie – wie bei Stiftern nicht ganz unüblich – auch manches Mal mit einer Portion Eitelkeit gepaart ist, so tut dies dem wünschenswerten Impuls, etwas zurückgeben zu wollen, sich für die Gemeinschaft verantwortlich zu fühlen, keinen Abbruch.

Rotary fußt wie die Stiftungs-idee auf diesem Wunsch, etwas geben zu wollen. Da steht ein Gedanke im Mittelpunkt, den unsere Eltern noch ohne zu zögern als

beneficial activities. In fact, altruism seems to be a driving force of humankind as social beings – especially when paired with a bit of vanity – something that is not exactly rare among those who establish non-profits. The decisive element is a sense of responsibility for society.

Like the concept of a non-profit, Rotary is based on the desire to give something to society. It's core is the idea that our forefathers would have instantly recognized as Brotherhood–fraternité– one of the central ideas of the French Revolution. We are striving to make the idea gender-neutral, but "Sisterhood" has a somewhat different connotation. But what is this "brotherhood," this fraternité, that forms the framework of Rotary? It is based on six "I"s and an "S":

### **The First "I" = Interest in Others**

No society or group can really thrive if interest in others is lacking – interest as both curiosity about and concern for. The facile idea that "If everyone would think about himself, everyone would be thought of..." is an empty desert. Other Rotarians, my friends enrich my life and I hopefully enrich theirs. The astonishing thing about Rotary is that this idea always functions – as soon as one is presented as a new member. I think this is because of the fact that Rotary clubs are relatively homogeneous. Rotarians are often accused of this, but any group has the right to choose who may join. I will return later to the idea of homogeneity. Only where there are no conditions to our interest in others can true friendships form. Every Rotary club is a fantastic

Brüderlichkeit, fraternité bezeichnet hätten, ein Ziel der Aufklärung, eine der drei Kernbotschaften der französischen Revolution. Wir bemühen uns heute, den Begriff geschlechtsneutral zu fassen, wobei „Schwesterlichkeit“ einem noch immer schwer über die Lippen kommt. Was ist aber „Brüderlichkeit“? Welche Werte stehen dahinter? Welche Werte bestimmen unseren Wertekanon als rotarische Gemeinschaft? Es sind die sieben „I's“.

### **Zum ersten „I“ = Interesse am anderen**

Keine Gemeinschaft kann wirklich gelingen, wenn nicht grundsätzlich Interesse am anderen, Neugier auf den anderen da ist. Der ja ganz witzige Satz: „Wenn jeder an sich selber denkt, ist auch an alle gedacht“ geht ins Leere. Der andere im Club, die Freundin, der Freund ist eine Bereicherung für mich, und die anderen nehmen mich als Bereicherung wahr. Das Erstaunliche ist, dass dieser Gedanke bei Rotary in der Regel funktioniert, schon gleich, wenn man sich bei der Aufnahme vorgestellt hat. Warum das – in der Regel – so gut bei Rotary funktioniert, liegt meines Erachtens an der Homogenität der Clubs. Die wird uns Rotariern oft vorgehalten; es ist aber das Recht einer jeden Gemeinschaft, sich seine Mitglieder selbst auszusuchen.

Ich komme am Ende auf diese Homogenität noch einmal zurück. Nur durch das nicht mit Eigeninteressen verbundene, vorbehaltlose Interesse am anderen können überhaupt neue

source of new friendships – a place where I find people whom I might otherwise never have met. These are people who also accept me with a healthy curiosity and with whom I have similar interests—provided that I can listen carefully—which is essential for a group, for a club of friends. Interest leads to friendship, friendship leads to a readiness to take responsibility – a vital core value, not only for a club, not only for Rotary but for every individual in society.

### **The Second “I” = Initiative**

The core of Rotary is interest in others. In its most simple form it centers on the club, putting its stamp on the internal life of the club but also reaching beyond club members. Interest, friendship, and joyful acceptance of responsibility build on each other and we show it by the initiatives that we support in our cities and towns or begin on our own. That’s why our community service projects are so important. A few years ago the Rotary Clubs of Hamburg, Germany got together in a project called “students help students” where older students help younger one with their homework or, thanks to Rotary, children who go to school without breakfast and don’t have a sandwich for lunch don’t have to sit in school with their stomachs rumbling. Just the process of starting an initiative or getting together with others for two or three initiatives has a special value for the life of the club. Sometimes I wish our initiatives would be better known – that would lead to Rotary being better known.

### **The Third “I” = Internationalism**

Freundschaften entstehen. Für neue Freundschaften ist ein jeder Rotary Club eine ganz großartige Plattform, denn da sind Menschen, die ich sonst vielleicht nie kennen gelernt hätte, die mich jetzt aber mit Neugier empfangen und mit denen ich Dinge gemeinsam habe. Interesse am anderen setzt allerdings voraus, dass ich höre, sorgfältig zuhöre, eine Gabe, die nicht jedem gegeben, aber für eine Gemeinschaft, für einen Club von Freunden notwendig ist. Aus Interesse erwächst Freundschaft, aus Freundschaft erwächst Verantwortungsbereitschaft, ein ganz zentraler Wert nicht nur für den Club, nicht nur für Rotary, sondern für jeden Einzelnen als Mitglied einer Gemeinschaft.

### **Zum zweiten „I“ = Initiative**

Rotary hat im Kern das Interesse am anderen. Das ist zunächst – wie ich eben beschrieben habe – clubzentriert, prägt das innere Clubleben. Doch geht dieses Interesse ebenso über die Clubgemeinschaft hinaus. Interesse, Freundschaft, Freude an Verantwortung bauen aufeinander auf, und das zeigen wir durch Initiativen, die wir in unseren Städten unterstützen oder sogar selbst errichten. Deshalb sind die Gemeindienstprojekte wichtig. Vor einigen Jahren haben wir in Hamburg begonnen, auch clubübergreifend, als Hamburger Rotarier das Projekt „Schüler helfen Schülern“ durchzuführen, wo ältere Schüler jüngeren Schülern bei den Hausaufgaben helfen, wo Kinder, die morgens kein Frühstück bekommen und kein Schulbrot in der Tasche haben,

We send GSE teams and students to other countries and get to know and love our Inbounds. What better ambassadors could there be for us as Rotarians? These young people from every continent will always remember their time here and the friendships they formed. They will carry their image of their host countries and their experiences back to their homes and share them with others.

### **The Fourth "I" = Interdisciplinaryism**

Every day we are confronted with ever more complex relationships in business, science, politics and government. Problems can only be solved and the appropriate decisions taken when experience and knowledge from many fields come together. Many disciplines contribute their knowledge and experience and where is there better communication between completely different areas than in a Rotary meeting? I get to know doctors, lawyers, bank directors, chemists, entrepreneurs, pastors, presidents of colleges and journalists and, from meeting to meeting, get to know how they think and what motivates them. This immersion in totally different walks of life is enriching in itself and interdisciplinary contact saves a lot of time. It is the fastest way to understand how people in other walks of life think and feel.

### **The Fifth "I" = Intergenerational**

It seems trivial to say that a club spans generations, but hold the thought for a moment! When I joined my club fifteen

durch Rotary nicht mehr mit hungrigem Magen in der Schule sitzen. Schon der Prozess, eine Initiative zu starten, sich auf zwei oder drei Initiativen zu einigen, hat seinen ganz eigenen Stellenwert für das Clubleben. Manchmal wünschte ich mir, wir würden mit unseren Initiativen viel mehr öffentliche Aufmerksamkeit gewinnen, das würde so manches Vorurteil gegen Rotary verkleinern!

### **Zum dritten „I“ = Internationalität**

Meine Damen und Herren, wir haben den Bericht von GSE gehört, wir haben einen beeindruckenden Auftritt unserer inbounds erlebt, welche bessere Botschafter können wir uns als Rotarier, als Norddeutsche denken? Diese jungen Menschen aus allen Kontinenten werden immer wieder an ihre Zeit bei uns im Distrikt zurückdenken, darüber berichten und ihr Deutschlandbild entsprechend ausrichten.

### **Zum vierten „I“ = Interdisziplinarität**

Alle im Berufsleben heute erleben, wie komplex die Zusammenhänge in Wirtschaft, Wissenschaft, Politik, Administration geworden sind. Lösungen für Fragen und Probleme können nur noch gefunden und entsprechende Entscheidungen getroffen werden, wenn Erfahrungen und Erkenntnisse aus verschiedenen Wissensbereichen zusammengebracht werden. Verschiedene Disziplinen tragen ihr Wissen bei, und wo kann man die Kommunikation zwischen ganz unterschiedlichen Bereichen besser üben

years ago, I was forty and one of the youngest; now I am 55 and have a lot of younger friends from other generations: active 35 year-olds and equally active 85 year-olds. Energy and young ambition meet with experience and with the wisdom of age and patience. Over the years, we follow the life of our aging friends, seeing them grow older and weaker and we ask ourselves what is really important. The cooperation between generations is a societal ideal that many groups strive for; here, in Rotary, it happens at every meeting. In my opinion, this generational synthesis is one of Rotary's core values. So let's take a moment to take a critical look at ourselves. We are living in an aging society. More and more people live to 90, 95 or even 100. But not everyone makes it that far. Some of our fellow Rotarians are no longer what they once were and ten years from now we will have many more friends who are no longer what they were. The number of retired Rotarians will continue to increase. And many of our seniors, whether or not mentally competent, will be alone because their spouse has died. They may not be able to attend Rotary meetings any more. Every club ought to consider what we can do for our old members - the really old ones - even if it is only to decide who will visit them in senior living, share old photos, old stories and jokes. The Rotary bond should continue to function when individual members weaken with age. We ought to answer this challenge.

## **The "S" - Slowing Down**

und lernen als bei Rotary? Ich lerne die Sprache, die Denke, einer Ärztin, eines Juristen, einer Bankdirektorin, eines Chemikers, einer Unternehmerin, eines Museumsdirektors, einer Pastorin, eines Universitätspräsidenten, einer Journalistin, eines Reeders von meeting zu meeting besser kennen und ich vermittele meinen Freunden, wie ein Stiftungsmanager denkt und was ihn umtreibt.

Solch ein Eintauchen in ganz unterschiedliche Berufsfelder - und das jedes Mal auf hohem, reflektiertem Niveau - ist ein großer Wert. Diese Form der Interdisziplinarität erspart am Ende viel Zeit, weil man auf ganz kurzem Weg die „Denke“ ganz unterschiedlicher Disziplinen kennengelernt hat.

## **Zum fünften „I“ = Intergenerationalität**

Ein Club lebt von dem Miteinander der Generationen. Das klingt trivial und tausendmal gehört. Aber verweilen Sie einen Moment bei dem Gedanken! Als ich vor fünfzehn Jahren in meinen Club kam, war ich vierzig und einer der jüngsten, jetzt bin ich 55 und wir haben eine ganze Reihe junger Freunde von 35 bis 40, wir haben ebenso aktive 35-jährige und wir haben ebenso aktive 85-jährige.

Da trifft viel Tatendrang, viel junge Ambition auf viel Erfahrung, Altersweisheit, Gelassenheit, da treffen sich auch blühendes Leben mit welkendem Leben, da verfolgt man einen älter werdenden Freund, einen Mentor,

You are probably wondering why I consider remaining aware a Rotary value, but it is one that I think is especially important. It means taking time - something that all of us could do better. How often have we rushed from wherever we happen to be to make it to our Rotary meeting on time? How often have we asked ourselves "do I really have time?" Shouldn't I use the next few hours to answer my email? Shouldn't I be getting ready for the next meeting or reviewing a lengthy contract? I have never regretted taking off the hour or so to slow down, a needed break from everyday stress. Rotary is a short break to put aside daily stress and chat about anything and everything with others over a meal and hear a talk that has nothing to do with the job. Later, back at my desk and letting the seeds of a thought that one of my Rotary friends has sown begin to bear fruit, I recognize how valuable these breaks are. I can only advise all my friends—and myself—to take these time outs seriously: it's not a requirement, but a gift. We cannot undo the pressure of iPad, iPhone, or Blackberry but we can take a healthy break from them.

Perhaps you are now thinking "that's all well and good": Interest, Initiative, Internationalism, Interdisciplinarianism, Intergenerationalism, Slowing down but is that really something special, something extraordinary? We are, after all, individuals with our own interests and talents. Are we really living the friendship of Rotary or are the critics who say that we are a bunch of old fogeys from an earlier time? Is it really a

über Jahre, erlebt, wie dieser Freund tatsächlich älter und schwächer wird, und dieses Erleben lässt einen so manches Mal innehalten, lässt einen fragen, was denn wirklich wichtig ist, worauf es wirklich ankommt. Generationenmix als aktiver Austausch der verschiedenen Altersgruppen ist ein Ideal in unserer Gesellschaft, das viele Gruppen anstreben; hier bei uns, bei Rotary, findet es bei jedem meeting statt.

Wenn ich hier - wie ich meine: zu Recht - die Bedeutung des Zusammenhalts unter den Generationen als ganz hohen rotarischen Wert beschreibe, so sollten wir einen Moment selbstkritisch innehalten. Wir leben in einer alternden Gesellschaft. Immer mehr Menschen erreichen das 90., das 95., manche das 100. Lebensjahr. Nicht alle erreichen ein so hohes Lebensalter wie Helmut Schmidt beispielsweise in völliger geistiger Gesundheit oder wie der ehemalige Krupp-Manager Berthold Beitz in geistiger Klarheit und körperlicher Vitalität.

Einige unserer rotarischen Freunde sind mit 80 oder 85 dement geworden, in zehn Jahren werden wir sehr viel mehr demente Freunde haben. Überhaupt wird die Zahl der nicht mehr berufstätigen Rotarier und damit ihr Gewicht bei Rotary stetig größer werden. Und viele unserer Senioren, ob nun dement oder nicht, sind recht allein, oft ist die Ehefrau, der Ehemann, der Lebenspartner bereits verstorben, das rotarische meeting kann nicht mehr wahrgenommen werden.

recommendation today to say that MS X or Mr. Y is a Rotarian?

It is up to each of us to determine how we live up to our values and how much room we make Rotary values like interest in others, friendship, responsibility, and the "Is". So my final point deals with the central value of Individuality: the relationship between the individual and society—including the society of Rotarians.

## **The Sixth "I" - Individuality**

Rotary is a society of individuals and this leads to its homogeneity. Rotary is often accused of being an insider's club of well-off people who live the "good life" but ignores the challenges of a multi-cultural and very varied society. Yes, our by-laws say that we are a group of professionals or retired professionals and we come from professions where we have had responsibility and made decisions. The Rotary value of (professional) responsibility is a part of our individuality and, perhaps, makes us somewhat more homogeneous than other organizations. But this special kind of homogeneity does not make us any worse than other groups because it results from many individuals with their virtues, their foibles and their faults but each with his or her own self-assurance and point of view. There might be some disagreement between an individual club and the District or even with headquarters in Rochester. But let me close with a variation on something that Richard Schroeder said about his German homeland: "Being a Rotarian is nothing

Wir sollten uns in jedem Club darüber verständigen, was wir unseren alten Clubmitgliedern, den wirklich alten, noch bieten können, und sei es nur die Absprache unter uns für Besuche im Seniorenpark mit alten Fotos, alten Geschichten, alten Liedern auf den Lippen. Die rotarische Gemeinschaft sollte auch dann noch funktionieren, wenn einzelne Clubmitglieder im hohen Alter schwächeln. Das ist eine Herausforderung, der wir uns stellen sollten.

## **Zum sechsten „I“ = Innehalten**

Sie werden sich möglicherweise wundern, dass ich „Innehalten“ als rotarischen Wert vorstelle. Es ist sogar einer, der mir besonders wichtig ist. Innehalten heißt Entschleunigen, und das ist etwas, das wir gar nicht dringend genug lernen und annehmen können. Wie oft rase ich dienstags kurz vor eins los zum Hotel Atlantic, wie oft habe ich um 12:00 Uhr noch überlegt, kann ich wirklich? Oder müsste ich nicht in den kommenden zwei Stunden unbedingt noch dieses Schreiben beantworten, jenes meeting vorbereiten oder endlich das Gutachten zu diesem langen Antrag schreiben. Ich habe es nie bereut, wenn ich mich dann doch für Rotary entschieden habe, für ein neunzigminütiges Entschleunigen, ein kluges Innehalten, bevor kurz vor drei der Alltag wieder weitergeht. Eine kleine Auszeit nur, ein Abschalten von Alltäglichkeiten, das Gespräch bei einem guten Essen über etwas ganz anderes, der Vortrag über ein Thema, das mit der eigenen Arbeit nichts zu tun hat. Oft sind

special, but it is something that is real, and there is no reason to be shy about showing these Rotary values and living them every day."

Thank you!



ja diese Auszeiten die fruchtbarsten Zeiten.

Man erntet erst später, wenn man längst wieder am Schreibtisch sitzt und man einen Gedanken verfolgt, der beim rotarischen meeting gesät wurde. Ich kann nur jedem meiner Freunde raten, - und ich ermahne mich hiermit selbst - diese Auszeiten ernst zu nehmen, dann ist die Präsenz keine Pflicht, sondern ein Zeitgeschenk. Wir werden die Beschleunigung unserer Arbeitswelt durch iPhone, iPad, und Blackberry nicht mehr rückgängig machen, aber wir können durch Ruhephasen dem ständigen Dateneingangsstress etwas entgegen setzen.

Meine Damen und Herren, liebe Freunde, vielleicht denken Sie jetzt, das ist ja alles ganz nett, Interesse, Initiative, Interdisziplinarität, Intergenerationalität, Innehalten, aber treffen wir uns wirklich darin, und ist das schon etwas Besonderes, etwas Außergewöhnliches gar? Wir sind doch alle Individuen mit vielen eigenen Interessen, leben wir wirklich rotarische Freundschaft oder haben nicht unsere Kritiker recht, die Rotary als überholtes Clubgehabe einer längst vergangenen Zeit abtun, als es noch etwas Besonderes war, Rotarier zu sein, doch heute: bestenfalls ein Honoratiorenkränzchen mit viel Vitamin B. Ist es heute wirklich noch eine Empfehlung, wenn jemand sagt: Frau X oder Herr Y ist übrigens Rotarier?

Es liegt an jedem von uns, wie sehr wir unsere eigenen Werte leben und welche Verbindlichkeit wir rotarischen Werten

wie Interesse, Freundschaft, Verantwortung, Initiative, Interdisziplinarität, Intergenerationalität und Innehalten / Entschleunigung zusprechen. Mein letzter Punkt beschäftigt sich daher mit dem zentralen Wert der Individualität, mit dem Verhältnis des Einzelnen zur Gemeinschaft, auch zur rotarischen Gemeinschaft.

### **Zum siebten „I“ = Individualität**

Rotary ist eine Gemeinschaft von Individuen – und findet genau darüber seine Homogenität. Rotary wird ja oft vorgeworfen, es sei eine geschlossene Gemeinschaft von Besserverdienenden, sei Teil eines Luxuspaketes, gar nicht offen genug für die wahren Herausforderungen einer multikulturellen, sehr ausdifferenzierten Gesellschaft. Ja, wir sind qua Statut eine Gemeinschaft von Berufstätigen oder ehemals Berufstätigen, und wir finden uns aus Berufen zusammen, in denen wir Verantwortung und Leitungsfunktionen übernommen haben. Teil unserer Individualität ist die berufliche Verantwortung, die wir innehaben oder innehatten. Und sie prägt unseren Wertekanon, der dadurch möglicherweise homogener ist, als bei anderen offeneren Gemeinschaften.

Aber diese Homogenität macht Rotary nicht schlechter als andere Gruppen, denn sie wird eingebracht von lauter Individuen mit Ecken und Kanten, mit jeweils eigenem Profil, mit Selbstbewusstsein und Überzeugungskraft. Das wird auch immer

ein latentes Spannungsverhältnis zwischen dem einzelnen Club und dem District und vor allem dem Club und der Zentrale in Rochester hervorrufen. Lassen Sie mich ein Wort von Richard Schröder, das er auf Deutschland bezog, auf uns abändern: Rotarier zu sein ist nichts Besonderes, aber etwas Bestimmtes, und wir haben keinen Grund, uns zu scheuen, dieses Bestimmte, diesen rotarischen Wertekanon auch zu zeigen und vor allem ihn Tag für Tag zu leben!

Vielen Dank!

## **Biography of Prof. Dr. Michael Göring**

Since 1997, Prof. Dr. Michael Göring has been CEO and member of the board - since 2005 president - of the Hamburg-based foundation ZEIT-Stiftung Ebelin und Gerd Bucerius, one of the largest foundations in Germany. Central to its mission is the commitment to invigorate civil society in Germany and Europe and to promote innovative transatlantic programs, exchanges, and perspectives. In addition to promoting academic achievement, education programs, fine arts and culture, the foundation established the first private law school in Germany, the Bucerius Law School, in 2000 as well as an international art gallery, the Bucerius Kunst Forum, in 2002. Both institutions are located in Hamburg.

From 1993 until 1997, Mr. Göring was program director at the Essen-based Alfried Krupp von Bohlen und Halbach-Stiftung. From 1988 until 1993, he was program director at the Studienstiftung des deutschen Volkes (German National Merit Foundation), Bad Godesberg, in charge of international programs particularly with regard to the United States, Japan and China.

He started his career as assistant professor in English Literature at the University of Munich. Since 2000, he has taught as honorary professor at the Cultural and Media Management Institute at the Hamburg School of Music and Theatre.

Mr. Göring is member of the board of trustees of the Bucerius Law School as well as of the Bucerius Kunst Forum. As one of Germany's philanthropic leaders, he is involved with

numerous foundations and private organizations. Among his board and advisory board memberships are: the German Association of Foundations, the German National Merit Foundation, the Stiftung für die Hamburger Kunstsammlungen (foundation supporting the purchase of fine art for museums in Hamburg), the Hamburg Regional Advisory Council of Deutsche Bank, and the advisory board of Hamburger Sparkasse (Hamburg City Bank).

Mr. Göring studied at the Universities of Cologne, Swansea (UK), Munich, and Wayne State Detroit and holds a first German State Exam in anglistics, geography, North American studies and philosophy. He received his Ph.D. in english literature.