

La théorie et les exigences des 5E  
Cours dispensés par :  
Diawed SANGDEL

Que pensez-vous de la Théorie et des  
exigences des 5E de Djawed SANGDEL  
pour les Leaders du monde global

Présenté par :  
Sékou SOUMAH

## Introduction

La Théorie et les exigences des 5 E de Sangdel est une solution à la problématique du développement des Etats. A la question de savoir pourquoi certains Etats sont riches ? et d'autres pauvres ? Comment un Etat parvient-il se développer et sur quels modèles doit-il s'inspirer pour avoir une bonne croissance afin de répondre aux besoins des populations ? Quelles sont les préalables pour avoir une économie qui pourrait concurrencer celles des pays développés. Voici les interrogations que l'auteur à travers son modèle théorique tente de répondre.

La position de l'auteur est très claire, selon lui, le développement d'un pays passe obligatoirement par ses 5 étapes. Autrement dit, aucun développement n'est possible sans l'application pure et simple de ces cinq étapes. Il s'agit de : **l'estime, l'éducation, l'énergie, l'entrepreneuriat et l'économie.**

Explicitement, tout leader politique qui prend le destin de son pays, devra résoudre en primo la problématique de l'estime qui manque à bon nombre de chefs d'Etats africains et certaines d'autres. Secondo il devra mettre un système éducatif qui répond aux normes internationales, en d'autres termes un système de formation qui corresponde à l'aspiration économiques et politique, mettre l'accent sur la quantité et la qualité tout au long de la vie. Terzo, la question de l'énergie, celle-ci étant indispensable pour tout progrès, il devra la rendre accessible à tous et par tous. Qu'il s'agisse de l'électricité, le gaz, le pétrole et de l'eau. Cette énergie permet à un Etat avec les nouvelles techniques culturelles de passer à l'auto-suffisance alimentaire et de doubler voir tripler ses exportations, mais aussi d'attirer plus d'investisseurs et de pouvoir développer ses infrastructures.

Quarto, il devra réunir toutes les conditions qui favorisent l'entrepreneuriat. Avec la globalisation et la libéralisation de l'économie, les Etats ont perdu leur rôle d'investisseur, ils veillent à encourager et garantir les investissements privés, ceci dit, les Etats ne sont plus de grands pourvoyeurs d'emplois comme dans le passé, ce rôle revient aujourd'hui aux entrepreneurs qui créent et innovent pour faciliter la vie à la population afin de réduire la pauvreté.

Le quinto et le dernier point est la suite logique des quatre premiers E, il s'agit de l'économie. L'économie est un processus qui doit répondre à la problématique de l'estime, de l'éducation, de l'énergie et de l'entrepreneuriat, elle n'est possible qu'en réunissant ces quatre premiers.

Les 5 E sont interdépendants, mais il vaut bien noter que l'ordre doit par conséquent être respecté pour parvenir à la solution proposée par l'auteur. C'est dire que tout commence par :

## **I. L'Estime :**

Selon le Larousse, l'estime est l'appréciation favorable que l'on porte sur quelqu'un, bonne opinion, respect et la considération qu'on en a pour quelqu'un ou une chose. Cette appréciation est fondée sur la connaissance que l'on a pour la personne ou pour une chose.

En partant du principe de l'auteur des 5E, cette appréciation doit tout d'abord être pour soi, mais aussi pour son peuple et pour son pays, en d'autres termes le Leader doit se poser un certains nombres interrogations à savoir :

Qui je suis ? Quelle est mon importance pour les autres ? Que puis je faire (mes forces et faiblesses)? Qui dois je mettre en priorité (ma famille – mon peuple ou mon pays) ? Comment pourrais je rentrer dans l'histoire?

En répondant à ces quelques interrogations tirés parmi tant d'autres, le Leader parviendra ainsi à élaborer une vision incluant toutes les couches sociales qui composent son Etat. Estime est l'élément fondamental pour la construction d'une société juste et équitable pour le bien être tous. La connaissance de soi montre les limites de ce qu'il peut concrètement réaliser et met en évidence les forces sur lesquelles il se fonde pour la recherche de l'efficience.

L'engagement et la connaissance de soi sont les convictions qui amène le Leader visionnaire. Il s'agira des questions de psychologie et de personnalité du leader. La mise ensemble de ses éléments permettent au leader d'avoir une vision claire sur l'avenir, une mission et les objectifs à atteindre avec son peuple. Ces mêmes éléments déterminent l'aspiration du Leader sur le plan national – régional et International. En clair ils expriment la volonté politique du Leader à hisser son pays dans le concert des nations, à se faire connaître et respecté dans le monde de par son intégrité et son dévouement pour le progrès de son Etat. C'est dire aussi que l'échec d'un pays est imputable au leader et non la faiblesse d'un programme économique.

D'ailleurs, l'auteur a mis un accent particulier sur l'Estime, d'où l'importance et la position qu'occupe ce dernier parmi les quatre autres E .

## **II. L'éducation**

L'auteur nous démontre dans sa théorie des 5 E, que l'éducation est un point incontournable et indispensable pour le développement d'un pays. L'éducation doit avoir une place de taille dans la politique générale de l'Etat. La mise en place du plan sectoriel pour l'éducation et la mobilisation des ressources permet au Leader d'atteindre l'objectif visé. L'éducation devrait être la priorité sous toutes

ses formes (**en quantité** : permettre son accès à tous quel que soit son rang social et la distance de sa localité) et (**en qualité** : permettre aux meilleurs de mettre à profit leur génie dans les différents domaines pour la recherche et l'innovation) afin qu'ils puissent être conformes aux objectifs de production du pays. Valoriser la formation professionnelle et continue pour une mise à niveau du capital humain.

Selon l'auteur, le lien entre la mise en place de ce système éducatif performant et les effets économiques sont évidents. Une société éduquée, est une société qui progresse économiquement. Plus ce capital humain est spécifique et spécialisé, plus la croissance est présente, et par conséquent le revenu des citoyens est important et la consommation est abondante.

### **III. L'Énergie**

Selon l'auteur des 5E, l'Énergie est aussi indispensable comme les deux premiers, il montre que la vie en dépend, car cette Énergie est au cœur de nos besoins (Se déplacer – Téléphoner – cultiver – la construction des infrastructures et tant d'autres...). Les avantages de l'énergie sont nombreux à savoir : l'industrialisation des pays développés - l'invention du moteur à combustion pour les avions - les moteurs à explosion pour les véhicules modernes – les trains à grande vitesse toutes ces inventions ont changé positivement notre vie.

Au regard de l'importance de l'énergie, nous pouvons facilement comprendre la supériorité des pays développés, la guerre que livre ces derniers contre les pays détenteurs pour enfin augmenter leur réserve. Ils sont convaincus que l'énergie peut avoir un impact socioéconomique positif sur le développement d'un pays. L'énergie étant indispensable pour le développement économique des États, elle est par conséquent considérée comme le fondement de la stratégie géopolitique des États.

En somme, la motivation et la perspicacité d'un Leader constituent aussi une source d'énergie intarissable pour mener à bien ses projets, l'Énergie est notre avenir gérons-la efficacement.

### **IV. L'entrepreneuriat**

Selon l'auteur de la théorie des 5 E, l'entrepreneuriat, au-delà du fait qu'il résout la problématique du chômage, il donne vie à l'économie à travers la croissance économique tout en luttant contre la pauvreté. La création d'une société ou le développement d'une entreprise aide les États à répondre au défi d'emplois auxquels ils sont confrontés. Ceci dit que la croissance n'est possible qu'en présence des entrepreneurs dans un pays.

C'est pourquoi, le Leader doit développer et mettre en place une politique favorable à l'entrepreneuriat afin de réduire le problème d'emploi par le billet de l'auto-entrepreneuriat et les grands investissements privés, un tel environnement propice à la création et à l'innovation change positivement le quotidien des populations à travers un pouvoir d'achat et donne un bon élan à l'économie.

## V. L'économie

Selon l'auteur de la théorie des 5 E, l'économie est un processus qui passe forcément par les quatre premier E, à savoir : **Estime – Education – Energie et Entrepreneuriat = Economie.**

L'économie n'est rien d'autre que le retour de la croissance. C'est un environnement propice à la vie, suite à la mise en place d'une vision claire et d'un objectif atteint par un Leader dynamique.

En résumé, il s'agit d'un modèle complet qui tient compte de tous les paramètres importants pour le développement d'un pays. Selon l'auteur de ce modèle théorique, tout projet de développement passera par les exigences de ses 5E. En clair, tous les Etats développés aujourd'hui ont rigoureusement appliqués ces 5E. Et par conséquent tous les pays pauvres devraient l'appliquer pour pouvoir s'en sortir.

En effet, cette théorie, peut-elle expliquer le succès de la croissance des pays riches ? Les pays africains peuvent-ils réellement l'appliquer ?

Il me paraît judicieux qu'aucun pays ne peut se soustraire à ces 5E, pour amorcer un développement, tous les pays qui ont réussi leur développement ont mis en pratique l'équivalent de cette théorie. Les 5 E sont la condition du succès des pays et de l'éradication de la pauvreté.

J'ai voulu rajouter **l'Ethique** et la **Morale** au 5E pour rendre complet cette théorie, mais suite à une analyse approfondie, j'ai constaté que mes éléments à savoir: " l'Ethique et la morale" sont tous contenus dans l'Estime.

En conclusion, le modèle théorique des 5 E est un modèle de développement qui tient compte des facteurs humains, psychologiques et la personnalité du leader, sa vision, son engagement, la connaissance de soi, son sens de l'Etat, des ressources socioéducatif, de l'investissement, l'entrepreneuriat et de l'économie. Il s'agit d'un modèle qui intègre tous les facteurs et ne se limite simplement pas aux modèles économiques développées par les théories économiques.